


sostenabitally

sostenabitally academy

Antonia Coppola



 Il processo di
transizione verso
modelli di business
sostenibili

Il processo di transizione verso modelli di business sostenibili

Principali modelli di business

FINANCE MODEL O APPROCCIO SHAREHOLDERS

- I. focalizzato sulla divergenza di interessi tra proprietà e management
- II. il mercato è efficiente: se il valore di mercato dell'azienda cresce diminuisce il rischio di scalate ostili e di creare disvalore per gli azionisti; allo stesso tempo i manager tendono ad accrescere il loro prestigio
- III. incentivi e deterrenti si generano nel mercato del lavoro e nel mercato dei capitali automaticamente
- IV. Il valore economico dell'azienda coincide con il valore della capitalizzazione di borsa

MYOPIC MARKET MODEL

- I. Il mercato dei capitali è caratterizzato da miopia nel senso che viene dato maggior valore ai risultati e alle informazioni di breve periodo rispetto ai risultati e alle informazioni di lungo periodo. Sia i manager che gli azionisti tenderebbero quindi a preferire azioni a breve termine. Per correggere la miopia è dunque necessario impostare un sistema partecipativo con piani di stock options per i manager e con la presenza di azionisti o loro rappresentanti in Consiglio di amministrazione

Il processo di transizione verso modelli di business sostenibili

Principali modelli di business

ABUSO DI POTERE DEGLI AMMINISTRATORI


- I. In un sistema caratterizzato da forti asimmetrie informative i manager tendono a massimizzare i ricavi dell'azienda e a garantire profitti minimi solo per evitare la fuga dell'azionariato. In tal modo l'obiettivo dei manager è massimizzare la propria remunerazione e il proprio prestigio per poter eventualmente trovare nel mercato del lavoro opportunità di impiego migliori. Non vi è alcuna considerazione per gli stakeholders.
- II. Il correttivo di tale sistema risiede nel sistema di governance, prevedendo un efficace sistema di controlli interni ed esterni, nonché la presenza in Consiglio di amministrazione di amministratori indipendenti

STAKEHOLDERS' MODEL

La creazione del valore dell'azienda risiede nella capacità di massimizzare in modo relativo le utilità per tutti i soggetti che costituiscono i portatori di interesse (azionisti, dipendenti, banche e finanziatori, Stato ed enti locali).

I risultati da raggiungere sono economici, competitivi e sociali in quanto viene superata la concezione tradizionale della massimizzazione del profitto: profitto ed economicità non coincidono.

Il modello stakeholders è quello che si attiene alla filosofia ESG dove «il successo sostenibile rappresenta la creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti tenendo in debito conto gli interessi di tutti gli stakeholders.»



Il ruolo degli
amministratori esecutivi e
degli indipendenti e la
gestione dei rischi

Il ruolo degli amministratori esecutivi e degli indipendenti e la gestione dei rischi



Il ruolo degli amministratori esecutivi e degli indipendenti e la gestione dei rischi

Il SUCCESSO SOSTENIBILE è rappresentato dalla creazione di valore a lungo termine a beneficio degli Azionisti tenendo conto degli interessi di tutti gli Stakeholders

I RISULTATI sono:

- i.** Economico-finanziari*
- ii.** Competitivi*
- iii.** Sociali*

Il ruolo degli amministratori esecutivi e degli indipendenti e la gestione dei rischi

Nel processo di formazione della DNF:

Agli Amministratori spetta il compito della redazione dell'informativa non finanziaria

Al Revisore legale (o al Collegio Sindacale incaricato della revisione legale) spetta il compito di verificare l'accuratezza del processo e la conformità ai principi di redazione

Il ruolo degli amministratori esecutivi e degli indipendenti e la gestione dei rischi

L'ASSURANCE rilasciata dal revisore

Il principio di revisione di riferimento è ISAE 3000 Revised

LIMITED ASSURANCE: il giudizio è espresso in forma negativa (... *non siamo venuti a conoscenza di aspetti che facciano valutare che il bilancio non sia conforme*)

REASONABLE ASSURANCE: la conclusione è espressa in forma positiva sulla corretta applicazione dei principi di redazione adottati



sostenabitaly

SOSTENABITALY.IT